

Государственное бюджетное учреждение дополнительного
профессионального педагогического образования
центр повышения квалификации специалистов
ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
Московского района Санкт-Петербурга

196135, Санкт-Петербург, ул. Ленсовета, д.6, т. 241-37-93

АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА

по сопровождению молодых специалистов

образовательных учреждений Московского района Санкт-Петербурга

и устранению их профессиональных дефицитов

в 2023 году

В районной системе методического сопровождения педагогов Московского района уделяется особое внимание работе с молодыми специалистами. В фокусе внимания успешная адаптация молодого учителя на рабочем месте (достигается через интервьюирование молодых учителей и взаимодействие с представителями ОУ, отвечающих за их профессиональную адаптацию) и создание событийной профессиональной образовательной среды, способствующей осознанию молодым специалистом себя как части профессионального сообщества, раскрывающей им перспективы профессионального роста и новые зоны интересов. Молодые учителя регулярно участвуют в образовательных событиях, взаимодействуя с более опытными коллегами и знакомясь с педагогическим потенциалом района и города, наращивая профессиональный опыт и адаптируясь в системе образования.

В каждом из 38 ОУ Московского района реализуется **целевая модель наставничества педагогических работников**, охватывающая в том числе молодых специалистов в возрасте до 35 лет со стажем работы до 3 лет.

Для обеспечения реализации целевой модели наставничества педагогических работников в ГОУ разработаны следующие документы:

- Положение о системе (целевой модели) наставничества педагогических работников;
- Дорожная карта по реализации положения о системе (целевой модели) наставничества педагогических работников;
- Приказ «Об утверждении положения о системе (целевой модели) наставничества педагогических работников»;
- База наставников;

- База наставляемых;
- Приказ «О закреплении наставнических пар (групп)»;
- Персонализированные программы наставничества.

На уровне районной системы образования молодые учителя включаются в профессиональные сообщества по предметам – районные учебно-методические объединения. Регулярно принимают участие в методических мероприятиях по преподаваемым дисциплинам согласно плану работы ИМЦ на месяц.

В 2022 году стартовал **проект по методическому сопровождению молодых педагогов ОУ Московского района «Проба педагогического пера»**.

Цель проекта по методическому сопровождению: создание условий для успешной адаптации молодых специалистов и интеграции в профессиональное сообщество.

Задачи проекта:

1. Развитие профессиональных компетенций молодых педагогов через сетевое взаимодействие.
2. Самореализация молодых специалистов в профессии.
3. Развитие профессионального сообщества.

Целевая аудитория: молодые педагоги ОУ Московского района в возрасте до 35 лет со стажем работы до 3 лет.

Название проекта «Проба педагогического пера» отражает главную идею сопровождения – дать возможность молодым учителям сделать первые профессиональные шаги, возможность пробовать, ошибаться, искать и находить, вдохновляться и действовать.

На основе диагностического исследования дефицитов и потребностей молодых педагогов и проектировочной сессии 8 декабря 2022 года в ходе **семинара-практикума «Педагогический проект для новичков: просто о сложном»** молодые педагоги познакомились с технологией проектной деятельности, социальными проектами и возможностями грантовой поддержки, а также самостоятельно спроектировали образовательные треки (маршруты) для себя и своих коллег для преодоления психолого-педагогических и методических дефицитов, наращивания профессионального опыта.

В период с 23 января по 13 февраля 2023 года ИМЦ в сотрудничестве с социальными партнерами – психологами Института психотерапии и консультирования «Гармония» Алексеем Барсуковым и Екатериной Николаевой была реализована **дополнительная профессиональная стажировочная программа «Успешный учитель: навыки, ресурсы и ценности в работе педагога»**. Занятия проходили на базе ГБОУ лицея № 373

Московского района Санкт-Петербурга в интерактивном и тренинговом формате и были посвящены ценностям и жизненным ориентирам, реализуемым в педагогической профессии, возрастным особенностям современных школьников, навыкам работы со стрессом и конфликтными ситуациями, профилактике эмоционального выгорания. Обучение прошли 28 молодых специалистов ОУ Московского района.

22 февраля 2023 года на базе ГБОУ лицей №366 Московского района Санкт-Петербурга «Физико-математический лицей» состоялся **межрайонный Фестиваль открытых уроков «Использование современных образовательных технологий в урочной и внеурочной деятельности»**, в рамках которого свое педагогическое мастерство представили 27 педагогов из СПб ГБПОУ «Банковский колледж», ГБОУ СОШ № 8 «Музыка» Фрунзенского района и ГБОУ Московского района № 356, 358, 366, 373, 489, № 519, 537, 663, в том числе молодые специалисты.

В период с 01 марта по 12 мая 2023 года Информационно-методическим центром было организовано обучение молодых специалистов Московского района по **дополнительной профессиональной программе (повышения квалификации) «Профессиональная деятельность молодых специалистов: методическое сопровождение обучения и воспитания в современной школе»**. Преподаватели ИМЦ и авторы (составители) программы: Жебровская Ольга Олеговна, к.п.н., канд. пед. наук, доцент СПбГУ, руководитель экспериментальной площадки ГБОУ лицей № 373 Московского района Санкт-Петербурга (Экономический лицей); Шевелева Ирина Викторовна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе, методист, учитель истории, куратор по наставничеству ГБОУ школа № 536 имени Т.И. Гончаровой Московского района Санкт-Петербурга. Содержание курсов включало в себя основы государственной политики в сфере образования на современном этапе, особенности организации образовательного процесса в условиях обновленных ФГОС, современные образовательные технологии, воспитательную деятельность педагога, оценку качества образования, специфику инновационной деятельности педагога и др. Обучение прошли 24 молодых специалиста ОУ Московского района.

17 марта 2023 года на базе ГБОУ средней школы № 376 Московского района Санкт-Петербурга в рамках реализации регионального плана научно-методического сопровождения молодых педагогов по направлению «Будущее педагогики» при поддержке ЦНППМ СПб АПЮ, ИМЦ Московского района был проведен городской семинар

«Актуальные Soft Skills («мягкие навыки») в работе молодого педагога и классного руководителя» для участников районного проекта «Проба педагогического пера».

Семинар прошел в смешанном формате (очно и дистанционно) и был посвящен вопросам формирования профессионально-личностных soft skills (мягких навыков) педагога и классного руководителя.

Кузьмин Георгий Сергеевич, заместитель директора по УВР, методист ГБОУ СОШ № 323 Невского района Санкт-Петербурга, выступил на тему «От стандарта к системе: изменение акцентов восприятия метапредметных образовательных результатов», затем провел с учителями интерактивную дидактическую игру «PROнавыки».

Смирнова Анастасия Николаевна, методист ГБУ ДППО ЦПКС ИМЦ Московского района Санкт-Петербурга, победитель Всероссийского конкурса «Учитель будущего. Студенты», рассказала участникам о формировании 4К компетенций в условиях современного образования, и об опыте участия в профессиональном конкурсе, а также рассказала о проектах АНО «Россия – страна возможностей», в которых могут принять участие педагоги.

Филиппов Евгений Александрович, к.п.н., заместитель директора по развитию ГБОУ средней школы № 376 Московского района Санкт-Петербурга, провел экскурсию по школе и рассказал о роли образовательного пространства школы в формировании мягких навыков молодых педагогов.

В завершении семинара Бодрова Галина Сергеевна, методист ГБУ ДППО ЦПКС ИМЦ Московского района Санкт-Петербурга подвела итоги работы. По результатам рефлексии все участники отметили высокий уровень организации семинара, оценили данный семинар как интересный и полезный с точки зрения полученной информации, обратили внимание на высокую практическую значимость и важность живого общения с коллегами.

Всего в работе городского семинара приняли участие 75 человек из Кировского, Московского, Невского, Фрунзенского районов Санкт-Петербурга: 27 человек присутствовали очно; 48 человек приняли участие дистанционно.

12 и 13 апреля 2023 года состоялся **IV открытый фестиваль педагогического мастерства «Урок – территория творчества: молодость и опыт»** на базе ГБОУ лицея № 373 Московского района.

12 апреля своё профессиональное мастерство показали 37 опытных педагогов параллельно на двух площадках лицея – начальной школы и средней и старшей школы.

13 апреля педагогические идеи и находки продемонстрировали на уроках для школьников начальной, средней и старшей школы 22 молодых учителя со стажем работы до 3 лет, участники районного проекта «Проба педагогического пера».

В рамках фестиваля также состоялся первый тур конкурса педагогических достижений Московского района Санкт-Петербурга «Призвание. Творчество. Успех» (2023) для конкурсантов номинаций «Учитель Московского района» и «Педагогические надежды Московского района», где педагогам было необходимо провести открытый урок на незнакомой аудитории обучающихся.

Всего на фестивале успешно прошли более 55 уроков, на которых обучающиеся лица № 373 открывали космос, знакомились с радиоспектаклем по произведению Н.Н. Носова «Телефон», планировали семейный бюджет, узнали о старинных весенних праздниках и народных инструментах нашей страны, рассуждали об устройстве нашего государства, изучали кровеносную и зрительную систему человека, испытывали свойства воздуха с применением лабораторного оборудования, экспериментировали с системой пружин, путешествовали по странам Центральной Европы и многое другое.

Во второй день фестиваля для участников и гостей фестиваля педагоги лица № 373 провели мастер-классы по темам:

- «Развитие инженерных компетенций школьников при изучении биологических объектов»,
- «Демонстрация возможностей установки «Интеллектуальная энергетическая система» для развития компонентов функциональной грамотности»,
- «Возможности VR-технологий для формирования навыков публичных выступлений».

В завершении фестиваля с мастер-классом на тему «Конструктор современного урока» выступила Ольга Олеговна Жебровская, кандидат педагогических наук, доцент кафедры психологии образования и педагогики факультета психологии СПбГУ, научный руководитель ГБОУ лицей № 373 Московского района Санкт-Петербурга. Всего в фестивале приняли участие 188 человек.

19 мая 2023 года на базе отдыха «Колокольцево» (ГБОУ «Морская школа») состоялся **выездной семинар «Профессиональная перезагрузка»** для молодых специалистов образовательных организаций Московского района Санкт-Петербурга.

Белевич Наталия Александровна, канд. психол. наук, педагог-психолог ГБОУ детского сада № 7 Московского района, провела тренинг, направленный

на сплочение коллектива и формирование эффективной команды единомышленников, а также определение профессиональных и личностных целей участников.

Семинар прошел в продуктивном ключе и стал ярким образовательным событием, где были подведены итоги работы этого учебного года. Молодые специалисты отметили особый положительный эффект таких интерактивных занятий и возможности общения в неформальной обстановке, сформулировали свои предложения по работе сообщества молодых педагогов в новом 2023-2024 учебном году.

В заключении семинара Ирина Геннадьевна Лужецкая, директор ИМЦ, вручила каждому молодому специалисту благодарственное письмо, отметив личный вклад в укрепление молодежного педагогического сообщества района.

Выездной семинар был организован Информационно-методическим центром при поддержке отдела образования администрации Московского района для участников районного проекта по сопровождению молодых педагогов «Проба педагогического пера».

В завершении 2022-2023 учебного года молодые педагоги Московского района Санкт-Петербурга, пройдя все этапы отбора, стали участниками летней форумной кампании:

- **Всероссийский образовательный форум «Территория смыслов»** (Мастерская управления «Сенеж», г. Солнечногорск Московской области), смены «Учить» и «Действовать» – участники:

- Абасова Алина Сергеевна, учитель информатики ГБОУ «Морская школа»,
- Барышева Мария Сергеевна, педагог-организатор ГБОУ № 544,
- Борисова Анна Валентиновна, учитель начальных классов ГБОУ № 489,
- Бычкова Ксения Викторовна, учитель математики ГБОУ № 543.

- **Всероссийский форум «Машук»** (г. Пятигорск Ставропольского края), смена «Юность», направление «Общение» – участник Смирнова Анастасия Николаевна, методист ИМЦ.

3 октября 2023 года в рамках реализации регионального плана мероприятий Года педагога и наставника в Санкт-Петербурге состоялся **Городской молодежный педагогический совет**. Санкт-Петербургская академия постдипломного педагогического образования в пространстве Севкабель порт организовала Городской молодежный педагогический совет «Педагоги настоящего». Работа педсовета была организована по шести мастерским, где участники обсудили как традиционные элементы работы молодого специалиста – урок, классное руководство и родительское собрание,

так и возможности лидерства и наставничества в современном образовании. Итогом педсовета стала панельная дискуссия с участием ведущих представителей профессиональной общественности, в рамках которой молодые педагоги смогли задать волнующие их вопросы и услышать мнение экспертного сообщества. В работе педсовета приняли участие 14 молодых специалистов образовательных организаций Московского района.

11 октября 2023 года состоялась **интеллектуальная игра брейн-ринг «Больше, чем профессия»** для молодых педагогов образовательных организаций Московского района. С приветственным словом к участникам встречи обратились Ирина Геннадьевна Лужецкая, директор ИМЦ Московского района, и Анна Андреевна Бушмакина, директор ГБОУ школы № 703 Московского района. Анастасия Николаевна Смирнова, методист ИМЦ, представила участникам районный проект по сопровождению молодых учителей «Проба педагогического пера». Участники игры были распределены в команды и в ходе брейн ринга проверили свои знания в области истории отечественной педагогики, основ психологии, советского кинематографа, а также продемонстрировали общую эрудицию и кругозор. С добрыми пожеланиями и напутствиями к молодым учителям обратилась Александра Викторовна Захарова, первый заместитель главы администрации Московского района Санкт-Петербурга. Особым гостем образовательного события стал Алексей Владимирович Блинов, магистр телевизионной игры «Что? Где? Когда?».

9 ноября 2023 года состоялась **проектировочная сессия** для молодых специалистов ГБОУ Московского района **«Траектория профессионального развития молодого педагога»**. Под руководством Смирновой Анастасии Николаевны, методиста ИМЦ, в интерактивном формате молодые специалисты обсудили свои профессиональные интересы и потребности, определили проблемное поле и зоны развития в профессиональной деятельности. Разделившись на команды, учителя выступили в роли авторов-разработчиков сценариев образовательных событий, отвечающих на актуальные запросы педагогической молодежи.

19 октября 2023 года состоялся **информационно-методический семинар-консультация для участников конкурса педагогических достижений** Московского района Санкт-Петербурга «Призвание. Творчество. Успех» в номинации «Педагогические надежды». Смирнова Анастасия Николаевна, методиста ИМЦ, куратор номинации подробно познакомила участников конкурса с критериями оценивания, представила

информацию о структуре и содержании педагогического проекта, правилах и особенностях публичных выступлений.

Свой позитивный опыт участия в конкурсном движении представила Кузина Юлия Владимировна, педагог дополнительного образования ЦДЮТТ, победитель конкурса педагогических достижений «Сердце отдаю детям» Московского района Санкт-Петербурга в 2022 году в номинации «Дебют», лауреат конкурса педагогических достижений Санкт-Петербурга в 2023 году в номинации «Дебют». Юлия Владимировна презентовала участникам текущего года свой проект «Встреча с физикой на каникулах».

26 октября 2023 года в ГБОУ № 619 Калининского района Санкт-Петербурга состоялся **IX Всероссийский форум с международным участием «Молодые молодым»**. Молодые учителя, директора школ, старшекласники и студенты со всей страны собрались, чтобы обсудить тему «Школа доверия и веры в себя». География Форума в этом году широка – 27 регионов России, а также Республика Беларусь.

Учитель немецкого языка ГБОУ № 376 Павел Олегович Ахремчик на форуме представил свой открытый урок, посвященный проявлению немецкой культуры в облике и исторических названиях Санкт-Петербурга и его окрестностей. На уроке, кроме коллег из разных школ, присутствовал профессор Института педагогики СПбГУ Л.С. Илюшин, высоко оценивший творческий подход к реализации урока.

Рахматова Барно Саидовна, учитель химии ГБОУ №1, успешно прошла отбор на программу повышения квалификации «Трудные вопросы школьного курса химии и организация проектной деятельности учащихся» (16-21 ноября 2023 года) в «Сириусе» <https://sochisirius.ru/obuchenie/pedagogam/smena1648/7666>

В целях подведения итогов Года Педагога и наставника по Северо-Западному федеральному округу 7 декабря 2023 года на базе Библиотеки роста и карьеры состоялся **семинар-игра «Шаг в будущее: проектное лидерство молодого учителя»** в рамках реализации проекта по сопровождению молодых педагогов «Проба педагогического пера».

Целью семинара-игры являлось развитие компетенций молодого учителя в области организации проектной деятельности школьников с использованием потенциала социокультурного пространства Московского района.

В начале встречи с приветственным словом к участникам обратилась Дарья Сергеевна Дёмина, заведующий Библиотекой роста и карьеры СПб ГБУ «Централизованная библиотечная система Московского района». Дарья Сергеевна

обозначила ключевые возможности использования ресурсов современной библиотеки для молодежи.

Анастасия Николаевна Смирнова, методист ГБУ ДПО ЦПКС ИМЦ Московского района Санкт-Петербурга, руководитель проекта «Проба педагогического пера», презентовала проект «Проба педагогического пера» с обзором мероприятий и лучших практик.

Под руководством методистов ИМЦ Ольги Игоревны Кобец и Анастасии Николаевны Смирновой продолжением семинара стала интерактивная игра «Проектирование образовательных событий единого образовательного пространства: шаг в будущее» с использованием цифрового контента по мотивам игры «Большая бродилка по Московскому району», выпущенной к 100-летию района.

Познакомившись с потенциалом социокультурного пространства Московского района, молодые специалисты обсудили возможности проектного лидерства.

Мазанник Кристина Александровна, советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями ГБОУ школа № 362 Московского района Санкт-Петербурга, провела для участников мастер-класс по проектированию образовательных событий «Матрица дела».

Актуализируя полученную информацию, молодые педагоги, объединившись в команды, создали сценарии образовательных событий для школьников и представили их друг другу.

Ирина Геннадьевна Лужецкая, директор ИМЦ, подвела итоги семинара, отметив интересные идеи молодых учителей в области проектирования.

После семинара-игры с целью знакомства с социокультурным пространством района молодые специалисты отправились на экскурсию по закулисью СПб ГБУК «Кукольный театр сказки». Это было настоящее путешествие по театральным мастерским: мастеров-бутафоров, технолога театрального костюма, конструктора по куклам, декоратора, столяра, гримёра, постижёра и других мастеров.

Профессиональная актриса театра Софья Журавлева рассказала, как с помощью грима превратиться в героя сказки, об особенностях театрального костюма и о том, как создаются декорации и куклы для спектаклей.

Диссеминация опыта

- 31 марта 2023 года состоялся региональный фестиваль районных методических команд в рамках XIII Петербургского международного образовательного форума 2023 года. Организатор фестиваля – ГБУ ДПО Санкт-Петербургская академия

постдипломного педагогического образования, Центр непрерывного повышения профессионального мастерства.

На секции «Методическое сопровождение педагогов до 35 лет, работающих не более 3 лет в ОУ» методическая команда Московского района успешно представили проект по методическому сопровождению молодых педагогов «Проба педагогического пера». В состав команды вошли: Смирнова Анастасия Николаевна, методист ИМЦ, Бодрова Галина Сергеевна, методист ИМЦ и Афанасьева Ирина Викторовна, директор и методист экономического лицея № 373. Экспертное мнение на данной секции представляла участница проекта – молодой специалист Сакакол Ксения Фёдоровна, учитель начальных классов ГБОУ № 536.

- Проект методического сопровождения молодых учителей «Проба педагогического пера» был представлен на конкурсе по выявлению и тиражированию лучших управленческих практик, отвечающих запросам населения «Смарт Диалог» (Сервис по поиску лучших практик «Смартека», АСИ) <https://smarteka.com/contest/practice/proba-pedagogiceskogo-pera-proekt-po-soprovozdenui-molodyh-pedagogov>

Молодые педагоги Московского района в 2023 году приняли **результативное участие в конкурсном движении** на различных уровнях – от районного до всероссийского:

XVIII Всероссийский конкурс «Педагогический дебют-2023», номинация «Молодые педагоги дополнительного образования» (Министерство просвещения РФ при поддержке Профессионального союза работников народного образования и науки РФ) – лауреат Ерошенко Авдотья Николаевна, педагог дополнительного образования ГБОУ школа № 543 Московского района Санкт-Петербурга.

Всероссийский конкурс «Первый учитель» – финалист Чурбанова Алеся Дмитриевна, учитель начальных классов ГБОУ № 536 Московского района Санкт-Петербурга.

XII Герценовская педагогическая олимпиада молодых учителей «Профессиональные перспективы», номинация «Педагогическая позиция» – победитель Кононова Дарья Константиновна, учитель начальных классов ГБОУ школы № 663.

Конкурс педагогических достижений Санкт-Петербурга в 2022-2023 учебном году:
- лауреат – Кузина Юлия Владимировна, педагог дополнительного образования ГБУ ДО ЦД(Ю)ТТ Московского района Санкт-Петербурга.

Конкурс педагогических достижений Московского района Санкт-Петербурга
«Призвание. Творчество. Успех»:

Номинация «Педагогические надежды»

Подноминация «Молодой учитель»

Победители:

- Карцева Светлана Сергеевна, учитель физики и математики ГБОУ лицей № 373 Московского района Санкт-Петербурга;

- Буянов Константин Васильевич, учитель русского языка и литературы ГБОУ «Морская школа» Московского района Санкт-Петербурга;

Лауреаты:

- Абашкин Владислав Игоревич, учитель информатики и ИКТ ГБОУ школа № 703 Московского района Санкт-Петербурга;

- Козлова Вера Юрьевна, учитель биологии ГБОУ школа № 355 Московского района Санкт-Петербурга;

- Костяева Светлана Станиславовна, учитель начальных классов ГБОУ средняя школа № 376 Московского района Санкт-Петербурга;

Дипломанты:

- Спиридонова Алла Олеговна, учитель русского языка и литературы ГБОУ школа № 485 Московского района Санкт-Петербурга;

- Бычкова Ксения Викторовна, учитель математики ГБОУ школа № 543 Московского района Санкт-Петербурга;

Участники:

- Гомцян Диана Нориковна, учитель математики ГБОУ школа № 362 Московского района Санкт-Петербурга;

- Котикова Ксения Александровна, учитель русского языка и литературы ГБОУ гимназия № 524 Московского района Санкт-Петербурга;

- Сухарева Арина Алексеевна, учитель начальных классов ГБОУ средняя школа № 489 Московского района Санкт-Петербурга;

- Цветкова Мария Александровна, учитель начальных классов ГБОУ средняя школа № 544 Московского района Санкт-Петербурга;

Подноминация «Молодой учитель-дефектолог»

Лауреат:

- Бондаренко Анна Борисовна, учитель-логопед ГБУ ЦППМСП Московского района Санкт-Петербурга;

Участники:

- Иванова Елена Андреевна, учитель-логопед ГБОУ школа № 613 Московского района Санкт-Петербурга;

- Парина Анастасия Николаевна, учитель-логопед ГБДОУ детский сад № 26 Московского района Санкт-Петербурга.

Конкурс педагогических достижений Московского района Санкт-Петербурга «Воспитай личность»:

Номинация «Классный руководитель»

Подноминация «Дебют»

Победитель:

- Рашидова Джамиля Махмаджоновна, учитель математики ГБОУ школа № 543 Московского района Санкт-Петербурга;

Лауреат:

- Степанова Надежда Юрьевна, учитель математики ГБОУ школа № 496 Московского района Санкт-Петербурга;

Дипломанты:

- Эдильбаева Сабина Сайталиевна, учитель русского языка и литературы ГБОУ школа № 486 Московского района Санкт-Петербурга;

- Иванова Ульяна Владиславовна, учитель биологии ГБОУ школа № 358 Московского района Санкт-Петербурга.

Неотъемлемой частью развития молодого специалиста и становления в профессии является подготовка к аттестационным процедурам. Получение первой, а затем и высшей квалификационной категории стимулирует молодых педагогов к диссеминации наработанного опыта, рефлексии собственной педагогической деятельности и её результатов, утверждению в профессии и сообществе коллег.

По данным базы «Параграф» на декабрь 2023 года в Московском районе педагогические работники ОУ в возрасте до 35 лет аттестованы на высшую квалификационную категорию – 15% и первую квалификационную категорию – 41%, не имеют категории – 44%.

Молодые учителя интересуются и вопросами карьерного роста, в будущем видят себя не только в качестве педагогов, но и управленческих работников. В декабре 2022 года педагоги приняли участие в конкурсном отборе проекта по подготовке будущих руководителей образовательных учреждений «Школа управленческого мастерства», организованной СПб АППО.

В конкурсном отборе, который состоял из заполнения заявки, составления мотивационного письма, психологического тестирования на выявление лидерских качеств, приняли участие 7 человек: Бычкова Ксения Викторовна (ГБОУ № 543), Бычкова Мария Андреевна, (ГБОУ № 594), Горемыкина Ирина Вячеславовна, (ГБОУ № 643), Емельянова

Татьяна Владимировна (ГБОУ № 351), Пермикина Ольга Вячеславовна (ГБОУ № 526),
Пинягина Злата Алексеевна (ГБОУ № 376), Чистякова Дарья Дмитриевна (ГБОУ № 366).

В число Топ-50 будущих управленцев, кто успешно прошел отборочный этап и стали участниками образовательной программы «Школа управленческого мастерства», вошли Пермикина Ольга Вячеславовна, учитель начальных классов ГБОУ № 526 и Чистякова Дарья Дмитриевна, учитель математики ГБОУ № 366.

Методист ИМЦ Московского района
по сопровождению молодых педагогов



А.Н. Смирнова